



KONE Yhtiökokous 2019

26. HELMIKUUTA 2019

HENRIK EHRNROOTH, TOIMITUSJOHTAJA

KONEen vuosi 2018

Kasvu

Saadut tilaukset ja liikevaihto kasvoivat kaikilla alueilla ja kaikissa liiketoiminnoissa

Tuloskehitys

Tulosta rasittivat yhä useat tekijät, oikaistu liikevoitto kääntyi kasvuun viimeisellä vuosineljänneksellä

Strategian toteutus

Menestymme asiakkaan kanssa -strategia vahvistaa kilpailukykyämme

2018 avainluvut



HYVÄÄ KASVUA NIIN PALVELUISSA KUIN UUSISSA LAITTEISSAKIN, MONI TEKIJÄ RASITTI OIKAISTUA LIIKEVOITTOA

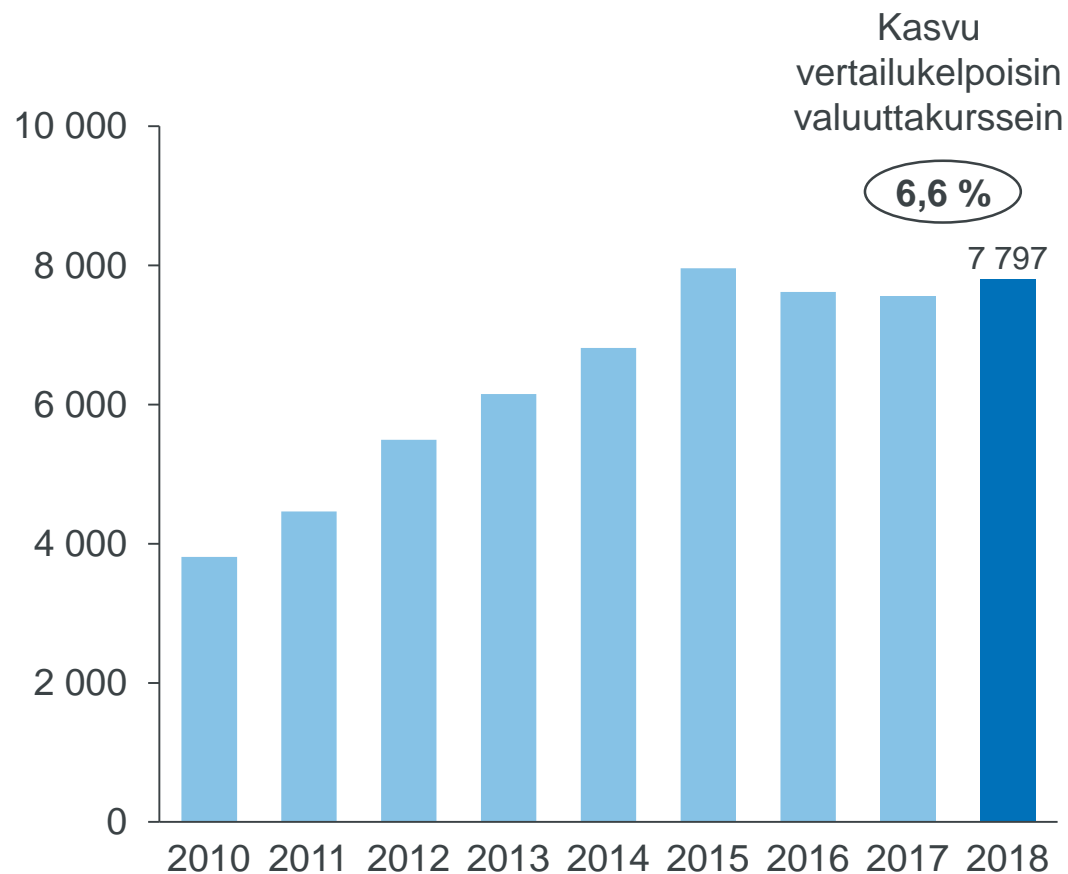
		1-12/2018	1-12/2017	Muutos	Vertailukelpoinen muutos
Saadut tilaukset	Me	7 797,0	7 554,0	3,2 %	6,6 %
Tilaukanta	Me	7 950,7	7 357,8	8,1 %	8,0 %
Liikevaihto	Me	9 070,7	8 796,7	3,1 %	6,3 %
Liikevoitto (EBIT)	Me	1 042,4	1 192,3	-12,6 %	
Liikevoittomarginaali (EBIT %)	%	11,5	13,6		
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	1 112,1	1 205,5	-7,8 %	
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	12,3	13,7		
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	1 150,1	1 263,3		
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	1,63	1,86	-12,3 %	

Ennätyksellisen korkeat uuslaitetilaukset, hyvää kehitystä palveluissa



Saadut tilaukset 2010-2018

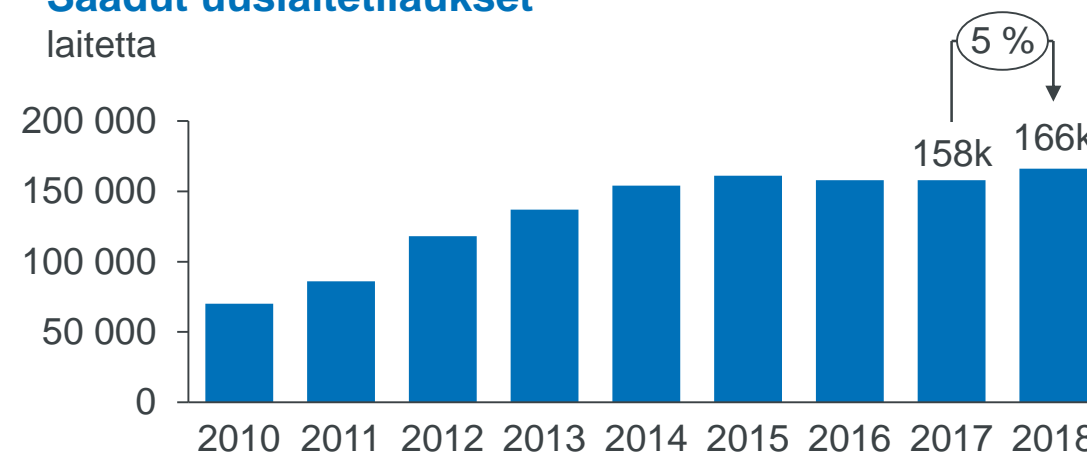
Me



Saadut tilaukset koostuvat pääosin uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

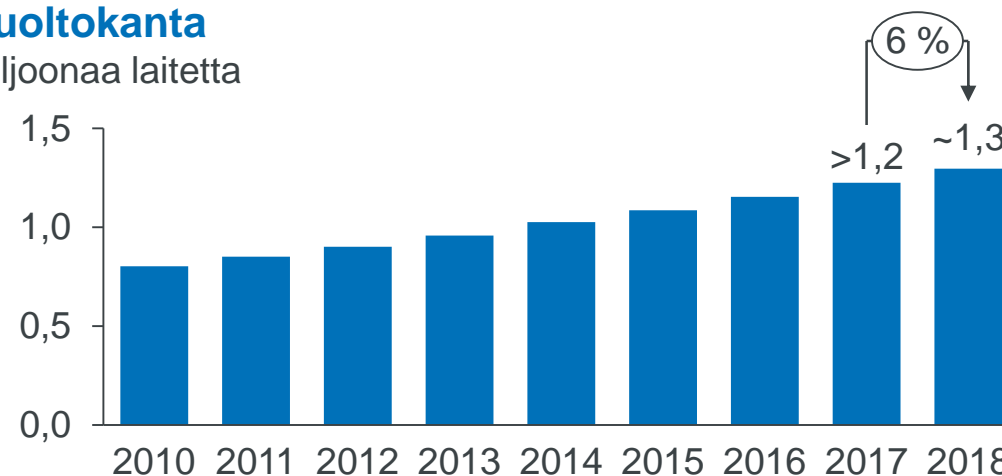
Saadut uuslaitetilaukset

laitetta



Huoltokanta

miljoonaa laitetta

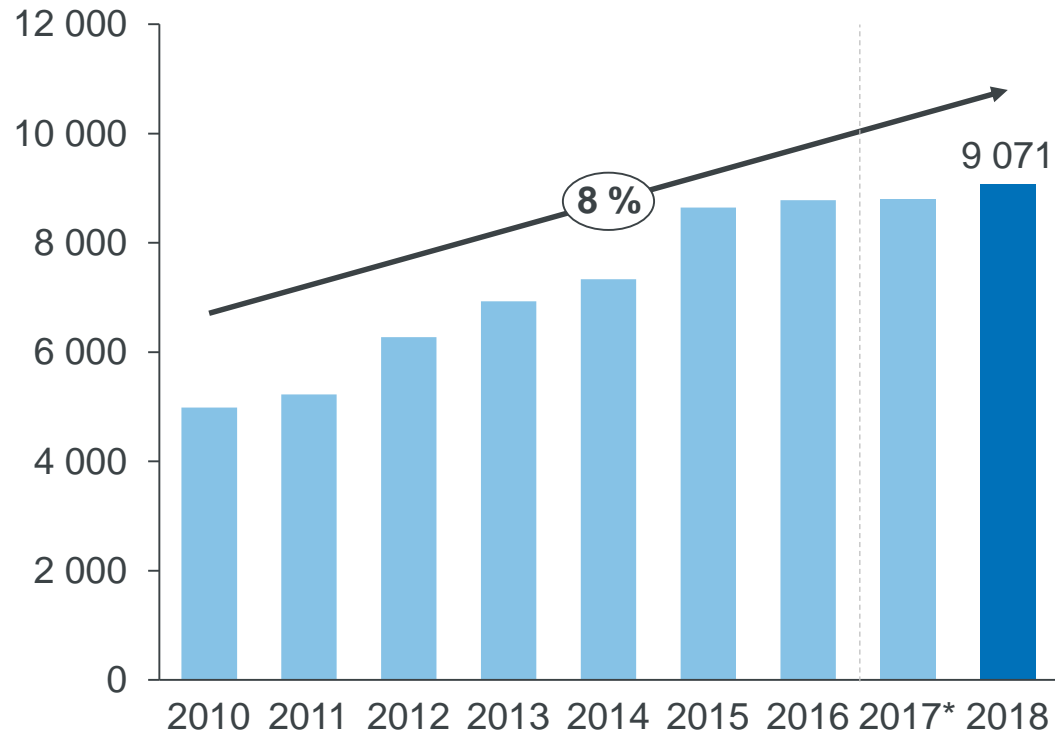


Liikevaihto kasvoi kaikissa liiketoiminnoissa vuonna 2018



Liikevaihto 2010-2018

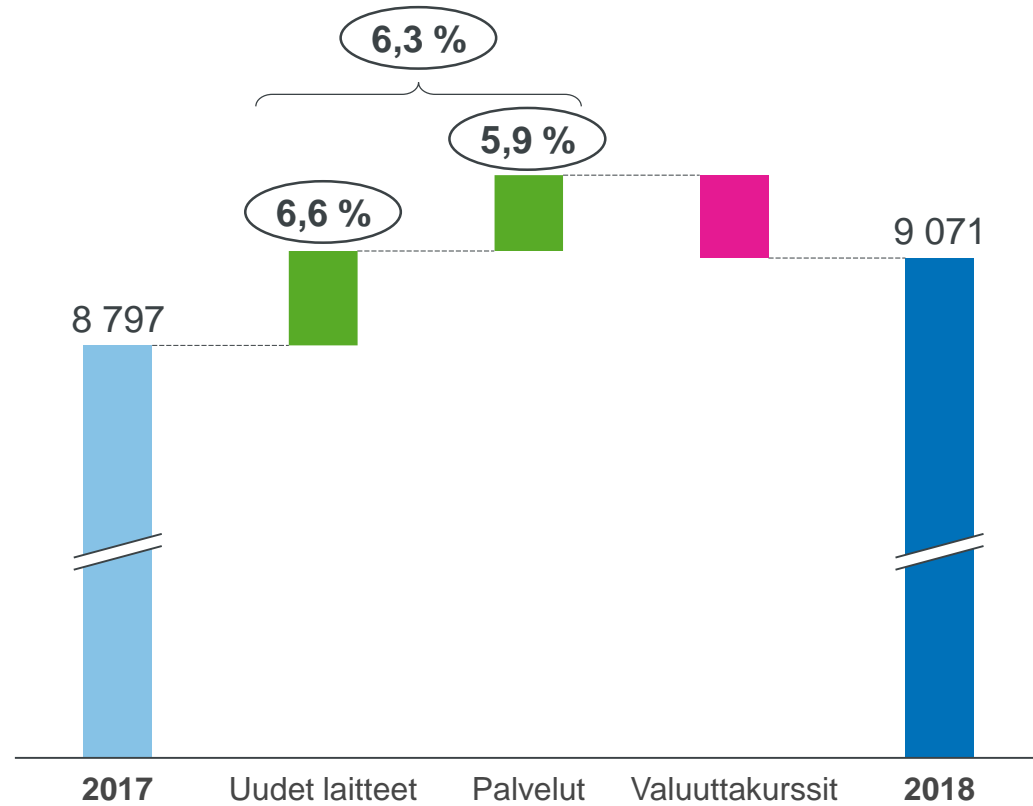
Me



* KONE on ottanut käyttöön uudet IFRS 15 ja IFRS 9 -standardit vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuosien 2010-2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

Liikevaihdon kehitys 2017-2018

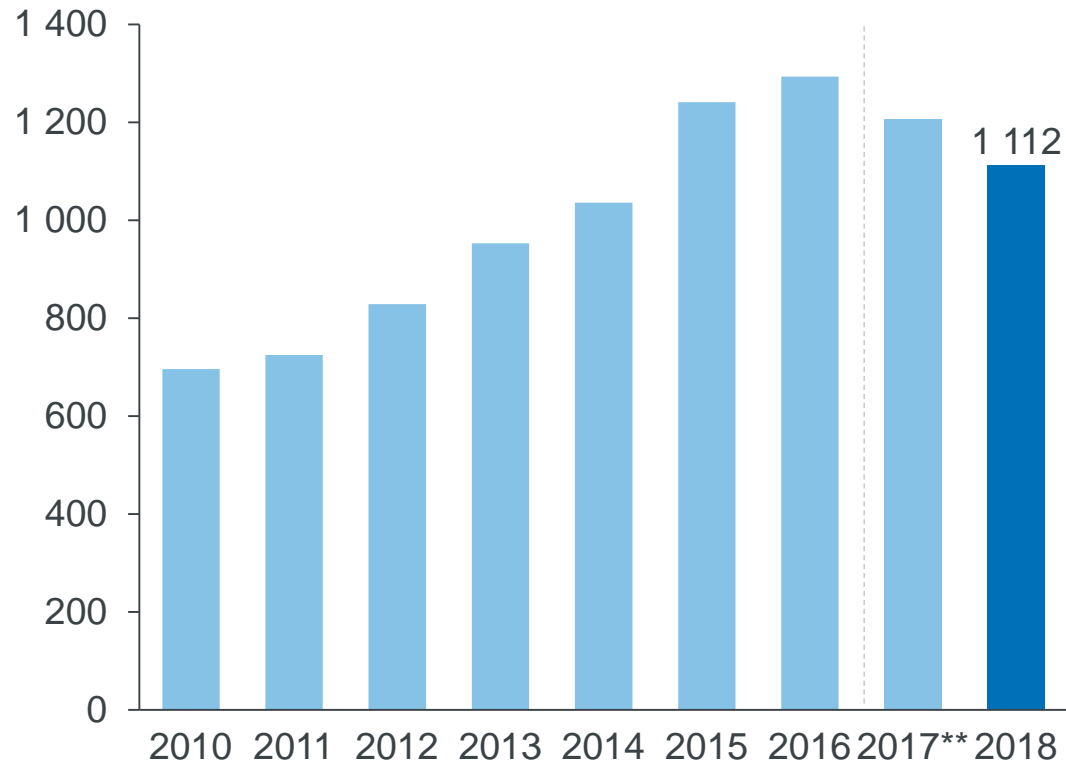
Vertailukelpoisin valuuttakurssein



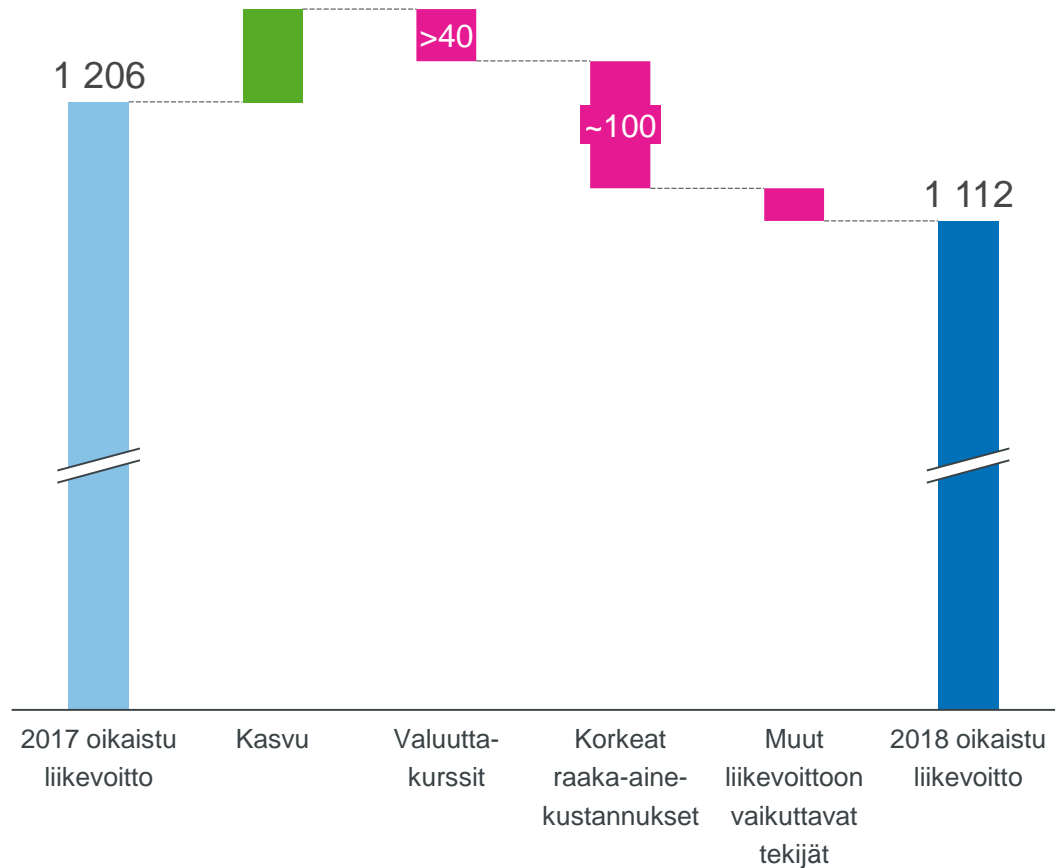
Tuloskehitys ei ollut tyydyttävä

Oikaistu liikevoitto* 2010-2018

Me



Oikaistun liikevoiton kehitys 2017-2018



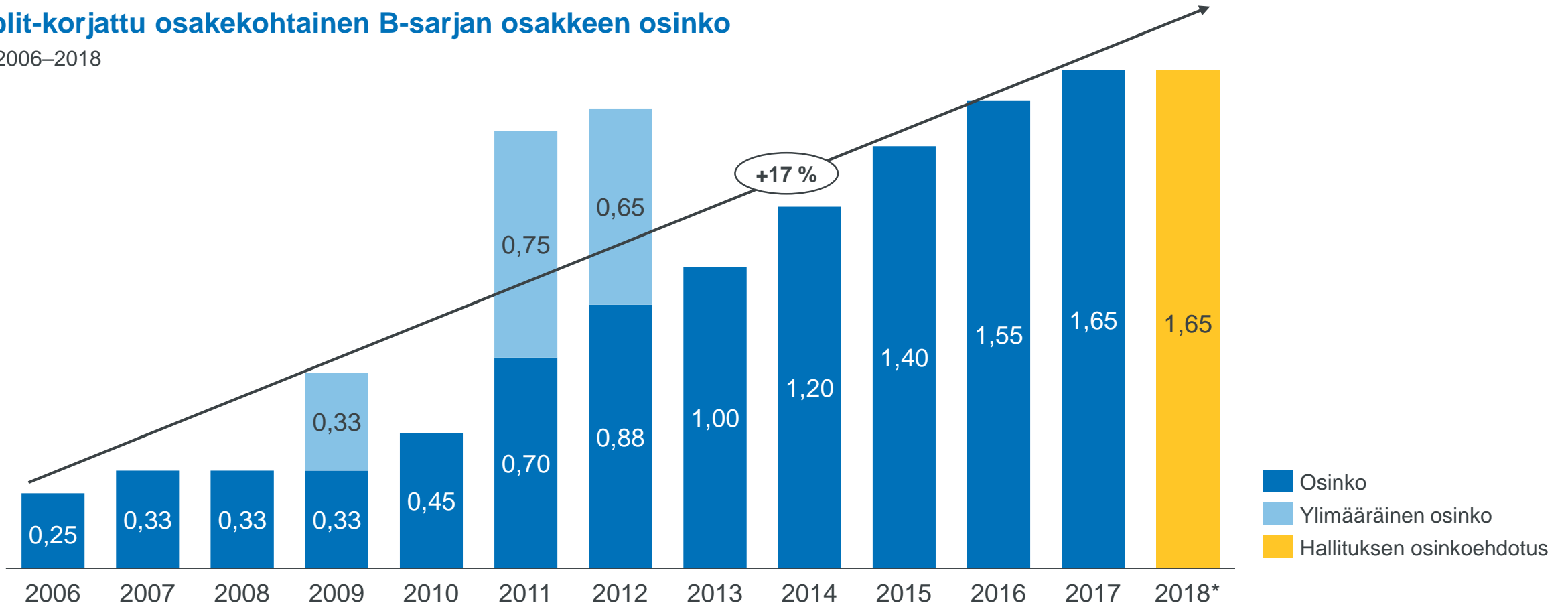
*Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä Accelerate-ohjelmaan liittyviä uudelleenjärjestelykustannuksia.

** KONE on ottanut käyttöön uudet IFRS 15 ja IFRS 9 -standardit vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuosien 2010-2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

Hallituksen osinkoehdotus: 1,65 e / B-sarjan osake

Split-korjattu osakekohtainen B-sarjan osakkeen osinko

e, 2006–2018



Oikaistu splitien osalta 2008 (1:2) ja 2013 (1:2).

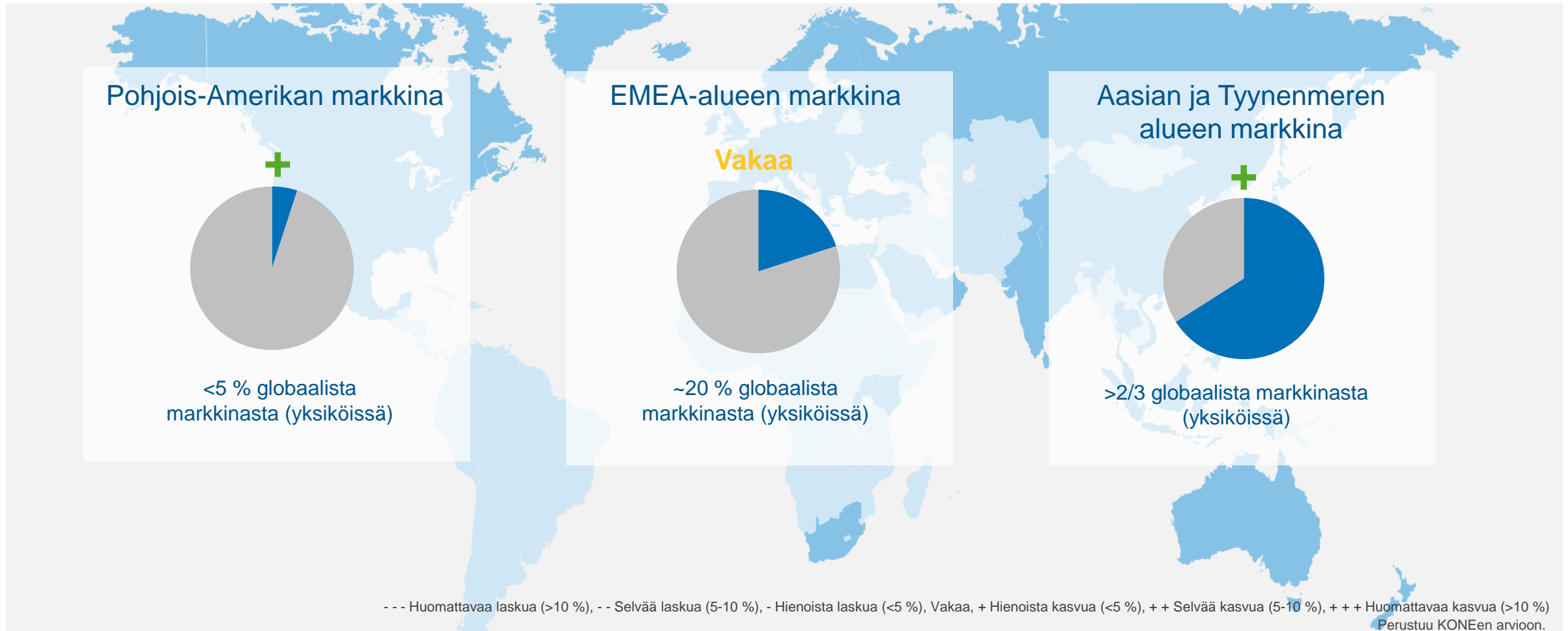
*Hallituksen ehdotus

Markkinoiden kehitys vuonna 2018



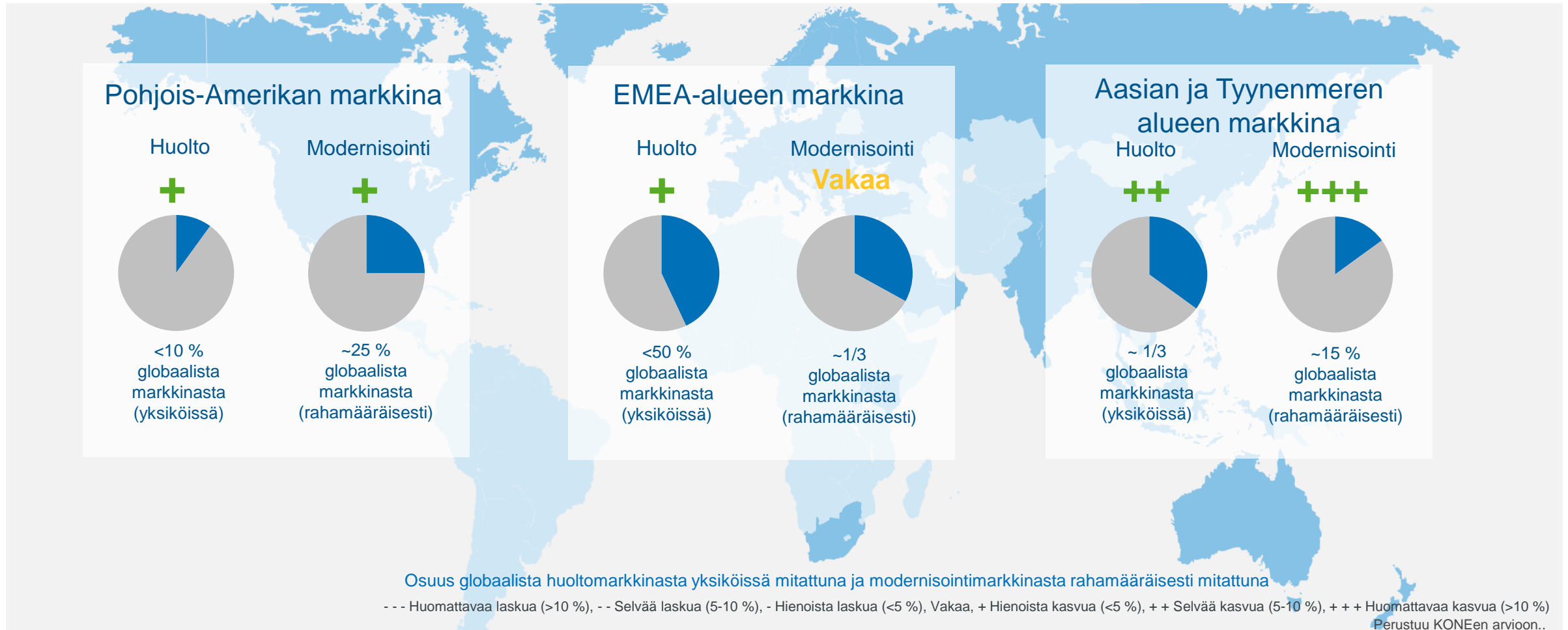
Uuslaitemarkkinan kehitys vuonna 2018

GLOBALI UUSLAITEMARKKINA KASVOI HIEMAN TILATUISSA YKSIKÖISSÄ MITATTUNA



Palvelumarkkinoiden kehitys vuonna 2018

POSITIIVINEN KEHITYS JATKUI

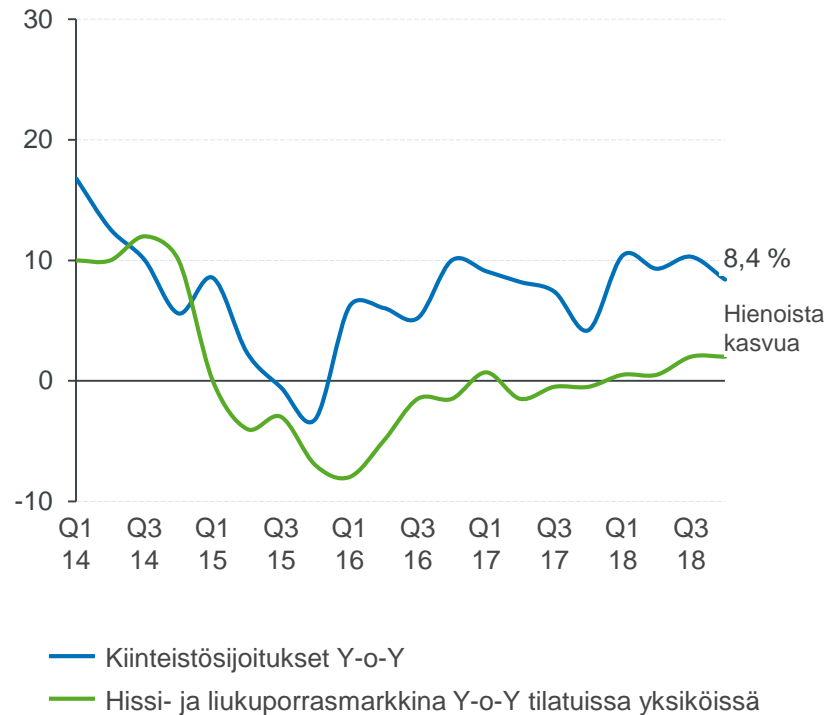


Kiinan kiinteistömarkkina

Markkinan kehitys

- Myymättömien asuntojen varanto oli terveellä tasolla
- Asuntomarkkinaa rajoittaneet viranomaistoimenpiteet jatkuivat
- Kiinteistökehittäjien konsolidaatio jatkui
- Hissi- ja liukuporrasmarkkina kasvoi hieman vuonna 2018

Hissi- ja liukuporrasmarkkina



Puolivälissä
strategiakautta



Hyvää kehitystä strategisissa tavoitteissamme

STRATEGISET TAVOITTEET

Uskollisimmat
asiakkaat

Erinomainen
työpaikka

Markkinoita nopeampi
kasvu

Paras taloudellinen
kehitys

Kestävän kehityksen
edelläkävijä


Asiakasuskollisuus (NPS) parani edelleen

Henkilöstön sitoutuneisuus pysyi
vahvalla tasolla

Hyvää kehitystä niin uusissa laitteissa
kuin palveluissakin

Moni tekijä rasitti kannattavuutta

Eko-tehokkuuden edelläkävijä, jatkuvat
pienennykset CO₂/liikevaihdossa



CORPORATE KNIGHTS
Maailman vastuullisimpien
yhtiöiden joukossa

CDP
Ilmastoraportoinnin
kärkeä "A-"-luokituksella

FORBES
Yksi maailman parhaista
työnantajista ja
innovatiivisimmista yhtiöistä



Kaupungistuminen

Ajaa kasvua

Tarve edullisille ja esteettömille asunnoille

Tarve turvalliselle ja luotettavalle infrastruktuurille

Enemmän monikäyttöisiä ja joustavia tiloja

Älykkäät, kestävät rakennukset



Teknologinen murros

Luo uusia mahdollisuuksia

Esineiden internet ja tekoäly

Autonomiset järjestelmät

Digitaalinen tunnistautuminen ja vahvistus

MEGATRENDIT

KAUPUNGISTUMINEN

TEKNOLOGINEN
MURROS

MISSIOMME
ON TEHDÄ
KAUPUNGEISTA
PAREMPIA
PAIKKOJA ELÄÄ

KEINOMME
MENESTYÄ

KULTTUURI

VISIO

KONE TARJOAA PARHAAN
KÄYTTÄJÄKOKEMUKSEN

STRATEGISET TAVOITTEET

Uskollisimmat
asiakkaatErinomainen
työpaikkaMarkkinoita
nopeampi kasvuParas
taloudellinen
kehitysKestävän
kehityksen
edelläkävijä

MENESTYME ASIAKKAAN KANSSA

Yhdessä innovointi ja
uudenlainen osaaminenAsiakaslähtöiset
ratkaisut ja palvelutAito
palveluasenneNopea ja fiksu
toteutusKONE
WAY

TURVALLISUUS

LAATU

ARVOT

Asiakkaan
ilahduttaminenTahto
uudistuaInto saada
aikaanYhdessä
onnistuminen

Perinteiset kasvun ajurit ovat pysyneet ennallaan – lisäksi uusia mahdollisuuksia luoda arvoa asiakkaille

PERINTEISET KASVUN AJURIT

UUDET LAITTEET

Kaupungistuminen

HUOLTO

Kasvava laitekanta

MODERNISOINTI

Ikääntyvä laitekanta

UUDET TAVAT LUODA ARVOA ASIAKKAILLE

Asiakkaiden muuttuvat tarpeet

Uudet teknologiat ja palvelut

PEOPLE FLOW -SUUNNITTELU- JA KONSULTOINTIPALVELUT

Dataa ja analyysia toimivampiin rakennuksiin

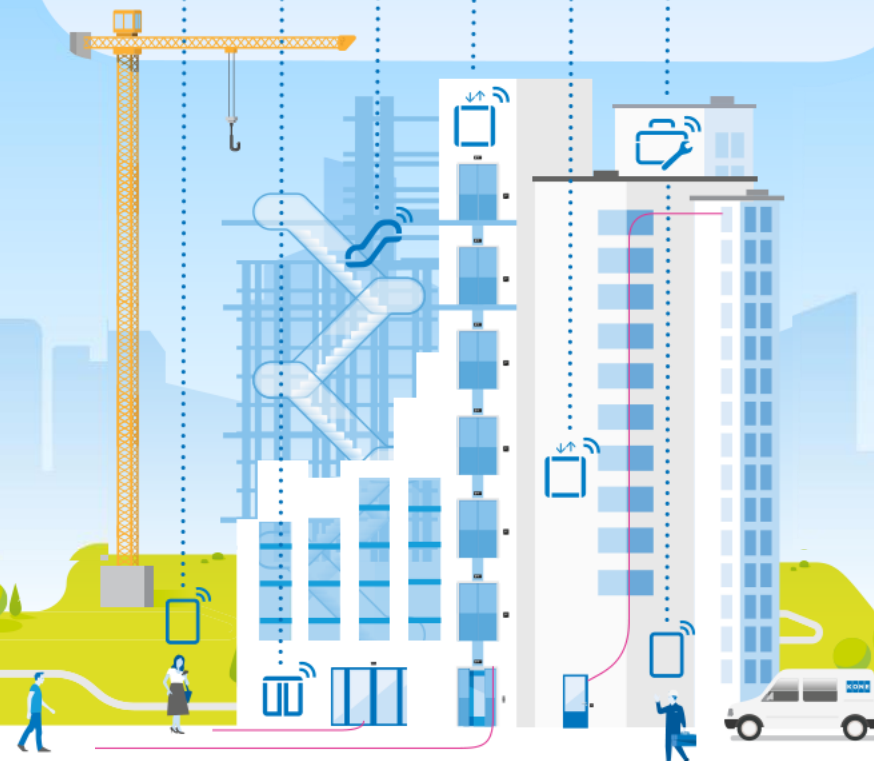


EDISTYKSELLISET PEOPLE FLOW -RATKAISUT älykkäämmille rakennuksille



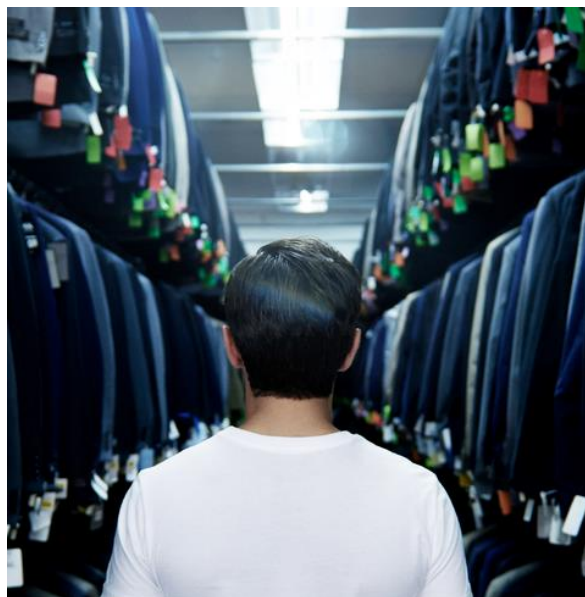
KONEEN PERUSRATKAISUT uusiin rakennuksiin

HUOLTO & MODERNISOINTI



Visionemme on tarjota paras käyttäjäkokemus

Uudet palvelut ja ratkaisut ovat vahvistaneet erottautumistamme



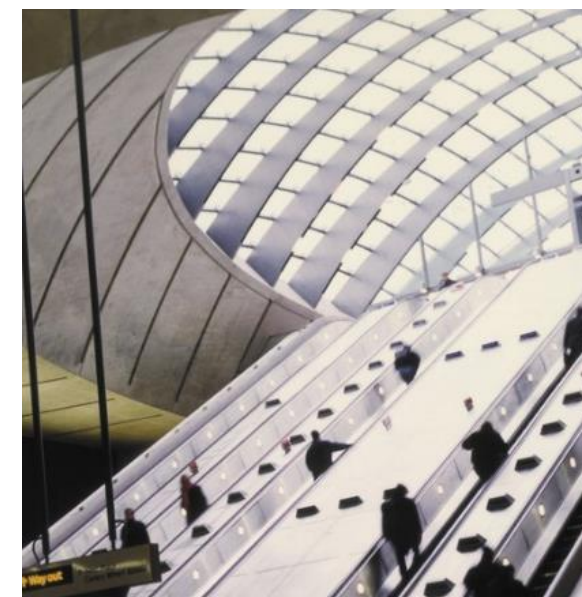
UUSI
KONE CARE



KONE 24/7
CONNECTED SERVICES
-PALVELUT



RESIDENTIAL
FLOW



KILPAILUKYKYISEMMÄT
RATKAISUT



BLOOMBERG EUROPEAN
HEADQUARTERS
Lontoo



TRIBUNAL DE PARIS,
Pariisi



KUNMING CHANGSHUI
AIRPORT, Kunming

Markkina- ja
liiketoimintanäkymät
vuodelle 2019



Markkinanäkymät vuodelle 2019

Uusien laitteiden markkinat

- Aasian ja Tyynenmeren alue: Kiinan markkinan odotetaan laskevan hieman tai olevan vakaa tilatuissa yksiköissä. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella markkinan odotetaan kasvavan hieman
- Kehityksen odotetaan olevan vakaampaa Pohjois-Amerikassa ja Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella

Huoltomarkkinat

- Huoltomarkkinan odotetaan kasvavan voimakkaimmin Aasian ja Tyynenmeren alueella, ja kasvavan hieman muilla alueilla

Modernisointimarkkinat

- Modernisointimarkkinan odotetaan olevan vakaa Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella, kasvavan hieman Pohjois-Amerikassa ja kehittyvän vahvasti Aasian ja Tyynenmeren alueella



Liiketoimintanäkymät vuodelle 2019




Liikevaihto

Vuonna 2019 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 2 % ja 7 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2018 liikevaihtoon



Oikaistu liikevoitto

Oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) arvioidaan olevan 1 120–1 240 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät tammikuun 2019 tasolla. Valuuttakursseilla arvioidaan olevan vajaan 10 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon

Positiivista

-  Vahva tilauskanta
-  Palveluliiketoiminnan kasvu
-  Parannukset suorituskyvyssä
-  Accelerate-säästöt (~50 Me)

Negatiivista

-  Raaka-aineiden hinnat ja kauppatariffit (~50 Me)
-  Palkkojen ja alihankintakustannusten nousu

Yhteenveto

- Hyvä kasvu saaduissa tilauksissa ja jatkuvat kasvunäkymät palveluissa luovat vahvan perustan vuodelle 2019
- Oikaistu liikevoitto kääntymässä kasvuun
- Menestymme asiakkaan kanssa -strategia vie meitä kohti strategisia tavoitteitamme



Dedicated to People Flow™

