



Toimitusjohtajan katsaus osakkeenomistajille

Philippe Delorme, toimitusjohtaja
Ilkka Hara, talousjohtaja

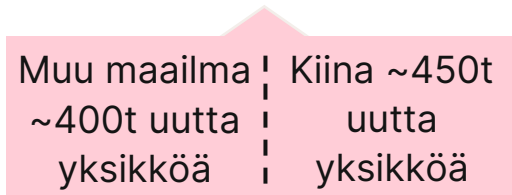
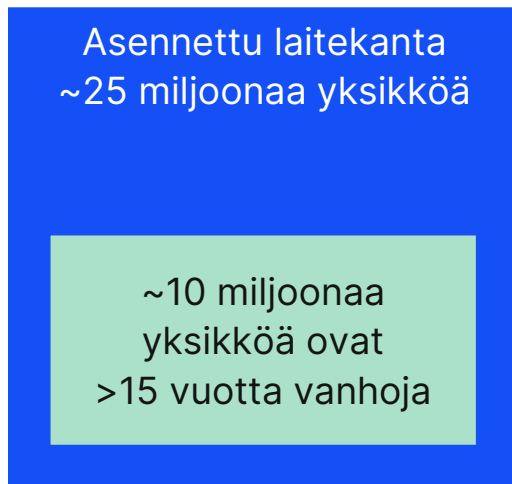
5. MAALISKUUTA 2025

KONE YHTIÖKOKOUS

Dedicated to
People Flow™

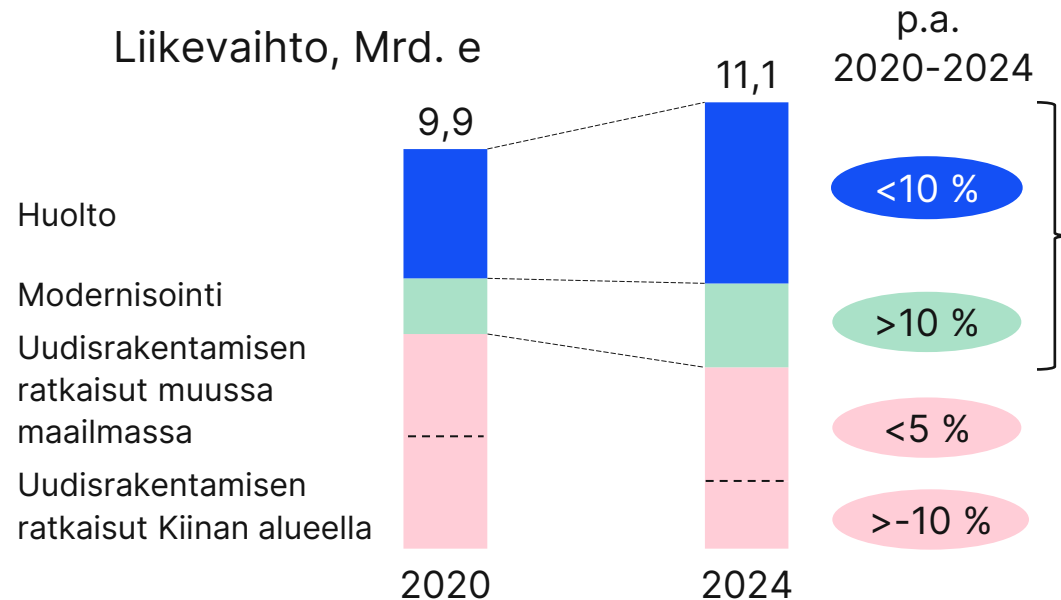
KONE kiihdyttää muutostaan kohti huoltoa ja modernisointia markkinoiden muuttuessa

Hissi- ja liukuporras-
markkinan arvo >80 Mrd. e



KONE

Liikevaihto, Mrd. e



60 % liikevaihdosta ja
90 % liikevoitosta
huollosta ja
modernisoinnista,
**erittäin resilientti
liiketoiminta**

KONEen vuosi 2024

Resilienssi

~10 % kasvua huollon ja modernisoinnin liikevaihdossa ja >10 % kasvua saaduissa tilauksissa Kiinan ulkopuolella

Kannattava kasvu

Kasvua liikevoitossa ja johdonmukaista parannusta oikaistussa liikevoittomarginaalissa

Nousemme toimialamme johtoon

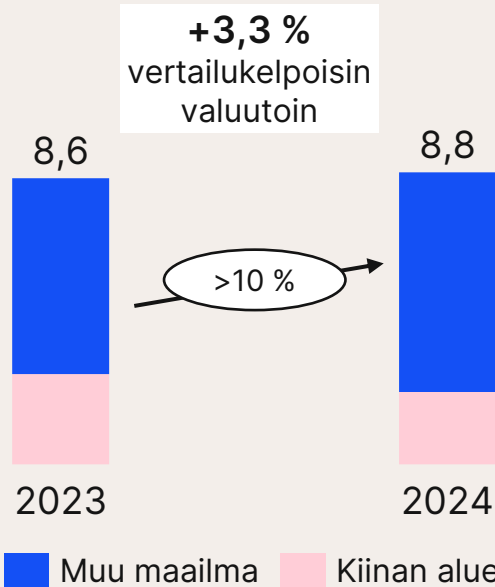
Vahvaa tukea ja innostusta uudelle strategiallemme, jota toteutamme täydellä vauhdilla



2024 taloudelliset kohokohdat

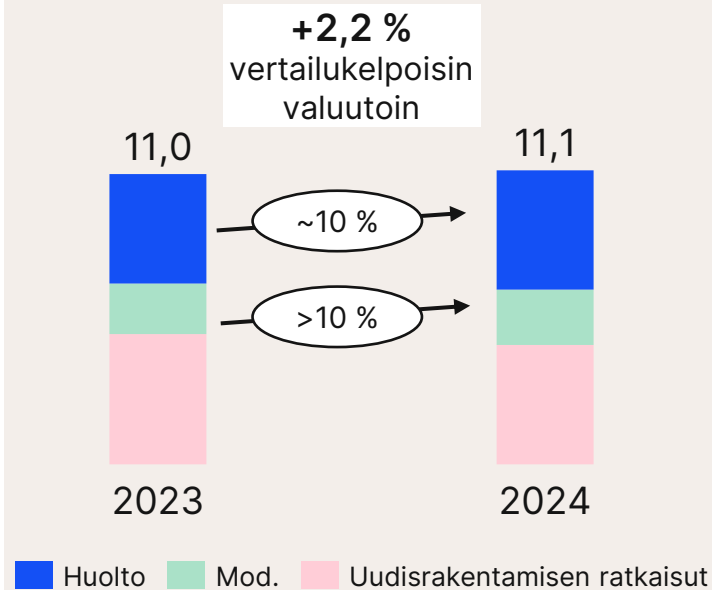
Tilaukset kasvoivat kolmella neljästä alueesta kompensoiden Kiinan heikompaa kehitystä

Saadut tilaukset, Mrd. e



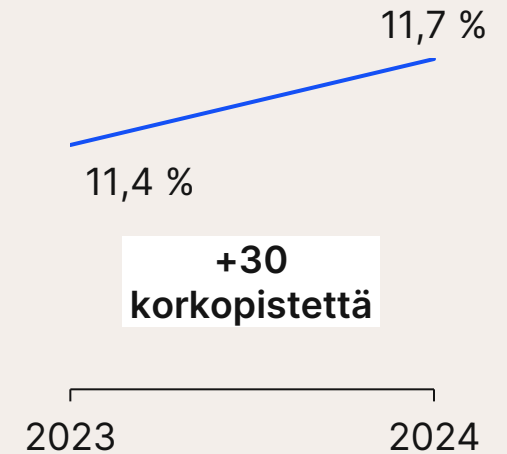
Huolto ja modernisointi ajoivat **liikevaihdon** kasvua

Liikevaihto, Mrd. e



Jatkuvaa parannusta oikaistussa **liikevoittomarginaalissa**

Oikaistu liikevoittomarginaali, %-osuus liikevaihdosta



Rise to lead – Nousemme alamme johtoon

Nro 1 työntekijöille ja asiakkaille • Innovointi ja kestävä kehitys • Kasvu ja kannattavuus



Digitaalisuuden
kiihdyttäminen



Modernisoinnin
vauhdittaminen



Asuinrakennus-
markkinassa
voittaminen



Päästöjen
vähentäminen

Helppointa tehdä yhteistyötä ja miellyttävintä työskennellä



Tuomme uusia innovaatioita markkinalle



KONE High-Rise MiniSpace DX ja UltraRope

- Huomattavasti pienempi hiilijalanjälki ja enemmän lattiatailaa kiinteistökehittäjien käyttöön



Uudistettu KONE MonoSpace 100 DX

- Kustannuskilpailukyvyyn vahvistaminen matalissa asuintaloissa



Osittaisten modernisointiratkaisujen teollistaminen

- Kustannus- ja ekotehokas ratkaisu minimaalisella häiriöllä rakennuksen toimintaan

Innostavia asiakasreferenssejä ympäri maailman

Modernisointi



Milanon metro, Milano, Italia

Modernisointi



Convention and Sport Facilities,
City of San Antonio, Texas,
Yhdysvallat

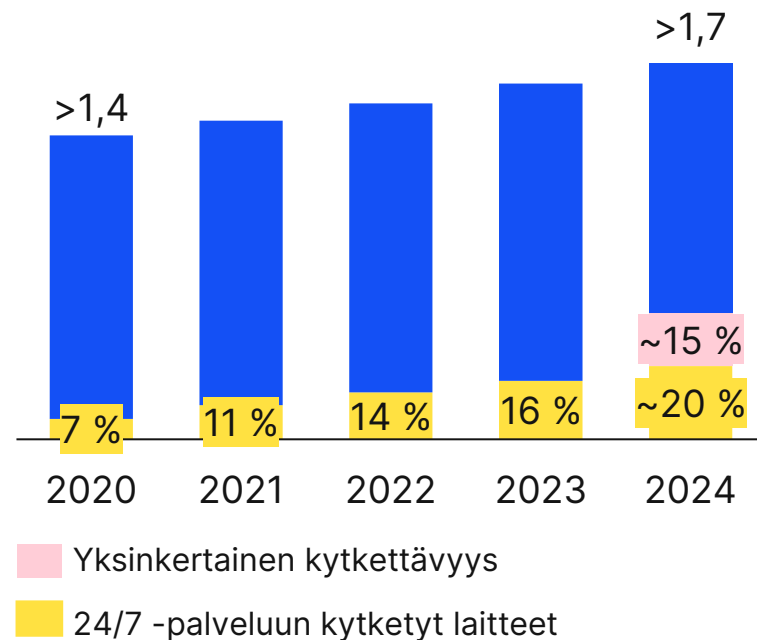
Uudisrakentamisen ratkaisut



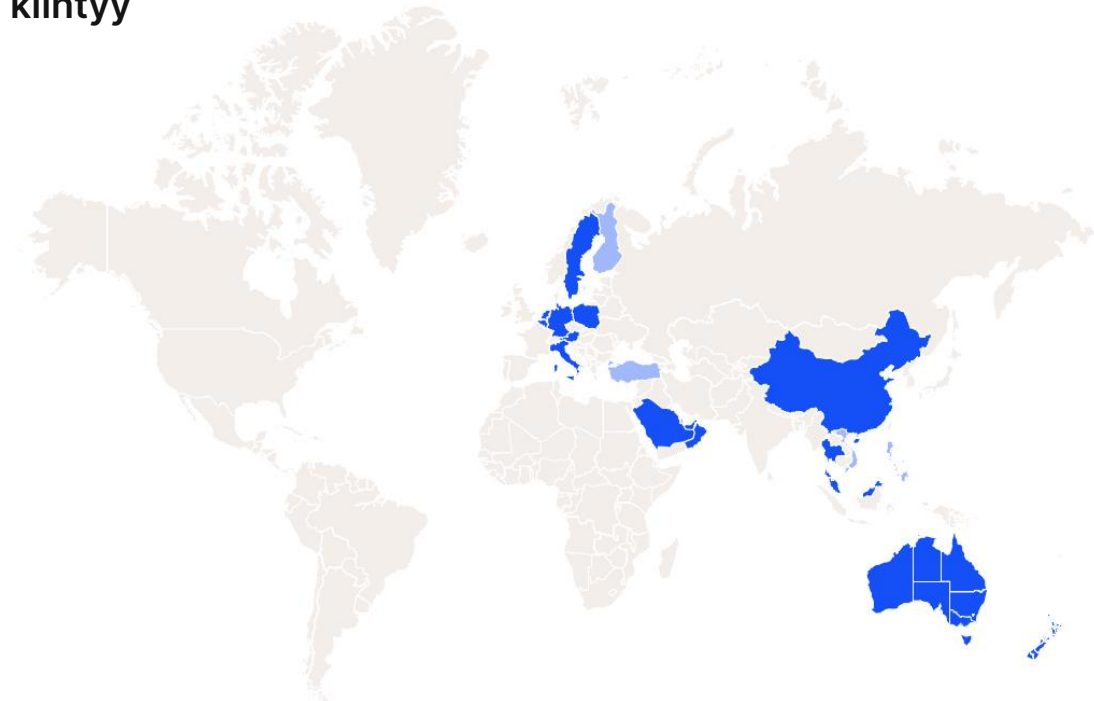
Burj Binghatti Jacob & Co
Residences, Dubai, Yhdistyneet
arabiemiirikunnat

Asiakasarvon lisääminen ja tuottavuuden parantaminen digitaalisella huollon tarjoomallamme

Huoltokannan verkkoon kytkettyjen
laitteiden määrä kasvaa
Yksiköt huoltokannassa, milj.



Kentän tuottavuutta parantavien ratkaisujen käyttöönotto
kiihtyy



- Dynaaminen huollon suunnittelu käytössä
- Dynaaminen huollon suunnittelu tulossa käyttöön vuoden 2025 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana

Vahvistamme asemaamme johtajana vastuullisuudessa

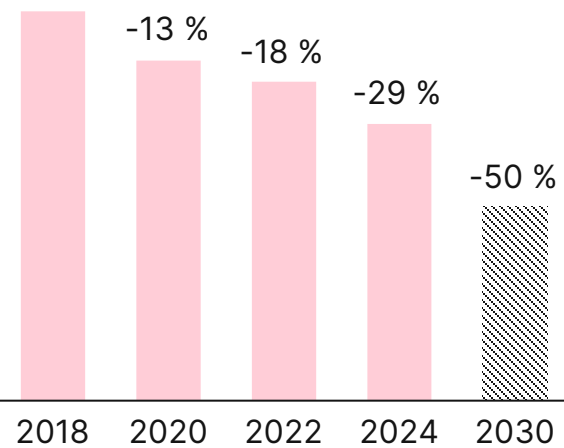
Matkalla kohti ilmastolupauksemme saavuttamista

KONEen hiilijalanjälki

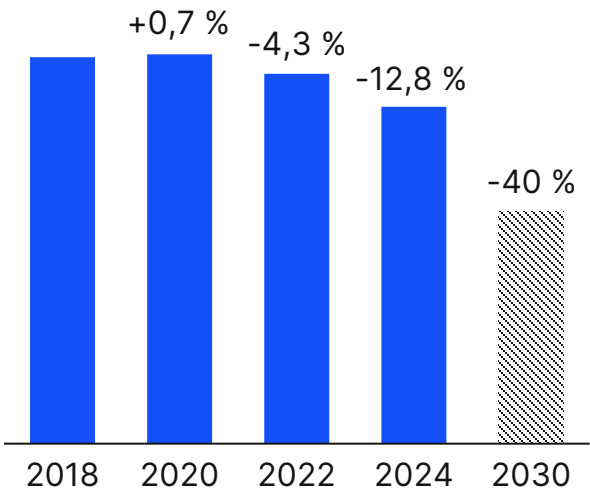


Ajoneuvokanta ja toimitilat

Scope 1 & 2
absoluuttiset päästöt*



Scope 3 päästöt
suhteessa tilattuihin tuotteisiin**



* Verrattuna vuoden 2018 perustasaan

** Sisältää päästöt, jotka liittyvät tuotteisiin käytettyihin materiaaleihin (ostetut tavarat ja palvelut) ja tuotteiden elinkaaren aikaiseen energiankulutukseen (myytyjen tuotteiden käyttö) verrattuna vuoden 2018 perustasaan

Tunnustuksia kestävästä kehityksestä johtajuudestamme



Kestävyysraportti, joka on laadittu kestävyysraportointidirektiivin mukaisesti, julkaistiin helmikuussa 2025

Markkinat ja taloudellinen kehitys

Markkinaympäristö vuonna 2024 – yksitoista 12:sta markkinasta vakaita tai kasvavia

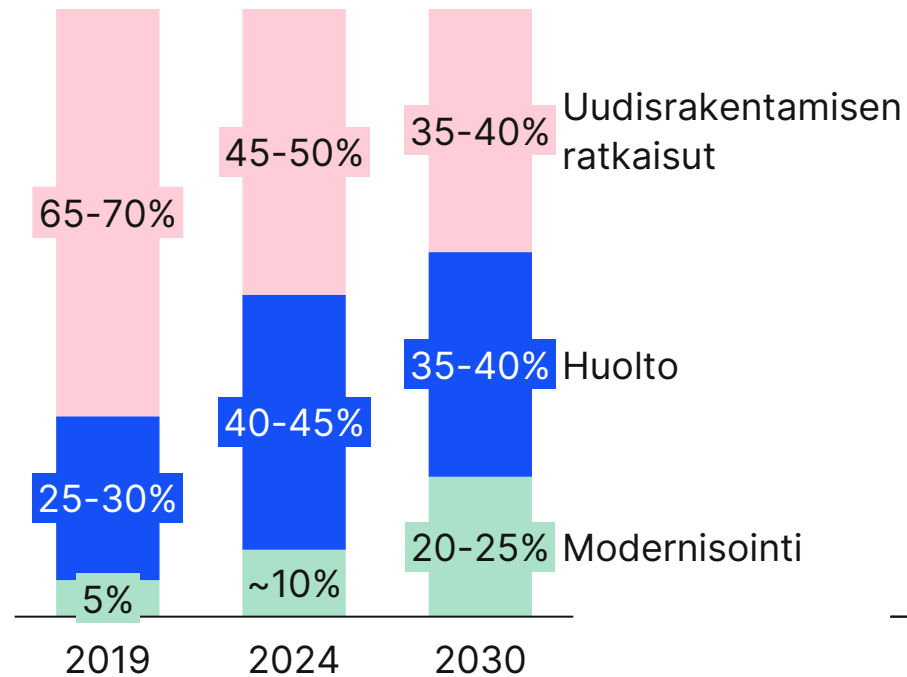
	Pohjois-Amerikka	Eurooppa	Aasia ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä ja Afrikka	Kiinan alue
Uudisrakentamisen ratkaisut yksiköissä	+	vakaa	+++	---
Huolto yksiköissä	+	+	++	++
Modernisointi rahamääräisesti	+++	++	+++	+++

- **Uudisrakentamisen ratkaisujen** markkina vakaa tai kasvussa Kiinan ulkopuolella
- Kiinan markkinadynamiikka muuttuu uudisrakentamisen ollessa edelleen heikkoa ja huollon ja modernisoinnin kasvun jatkuessa
- **Huolto ja modernisointi** kasvoivat kaikilla alueilla

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5-10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5-10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %). Toimintaympäristön kehitys edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Perustuu KONEen arvioon.

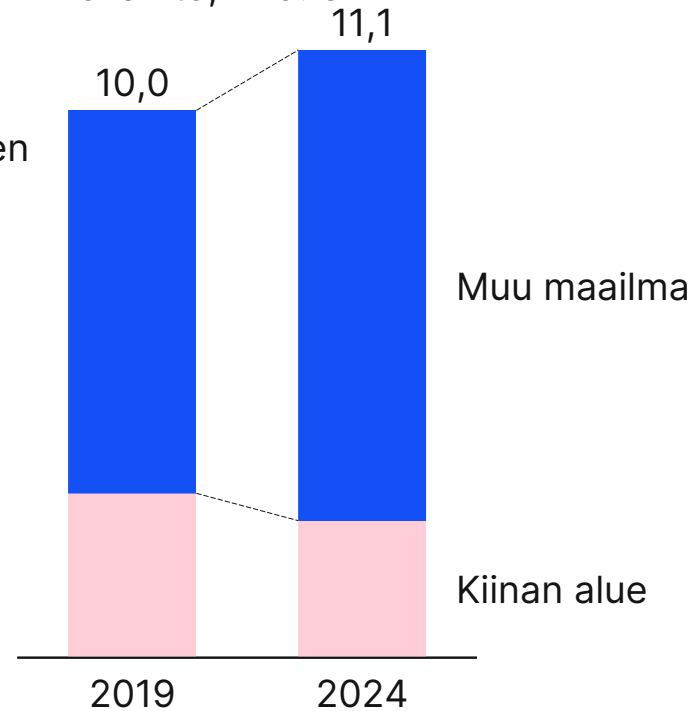
KONEen liiketoiminta Kiinassa on tasapainottumassa huollon ja modernisoinnin kasvaessa

Huolto ja modernisointi edustavat noin puolta Kiinan hissi- ja liukuporrasmarkkinasta
Rahamääräisesti



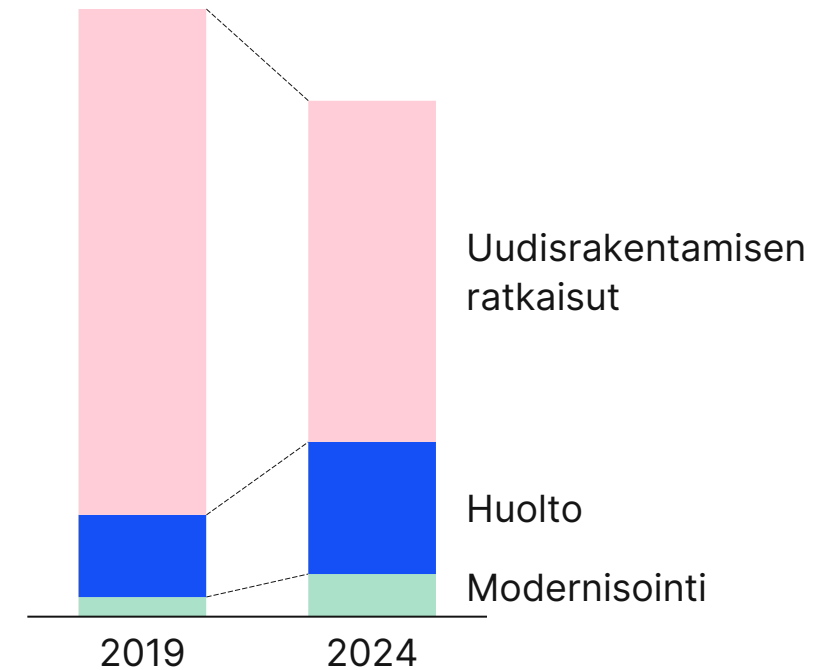
Kiinan paino KONEen liiketoiminnassa on vähentynyt...

Liikevaihto, Mrd. e



...ja huollon ja modernisoinnin suhteellinen osuus on kasvussa

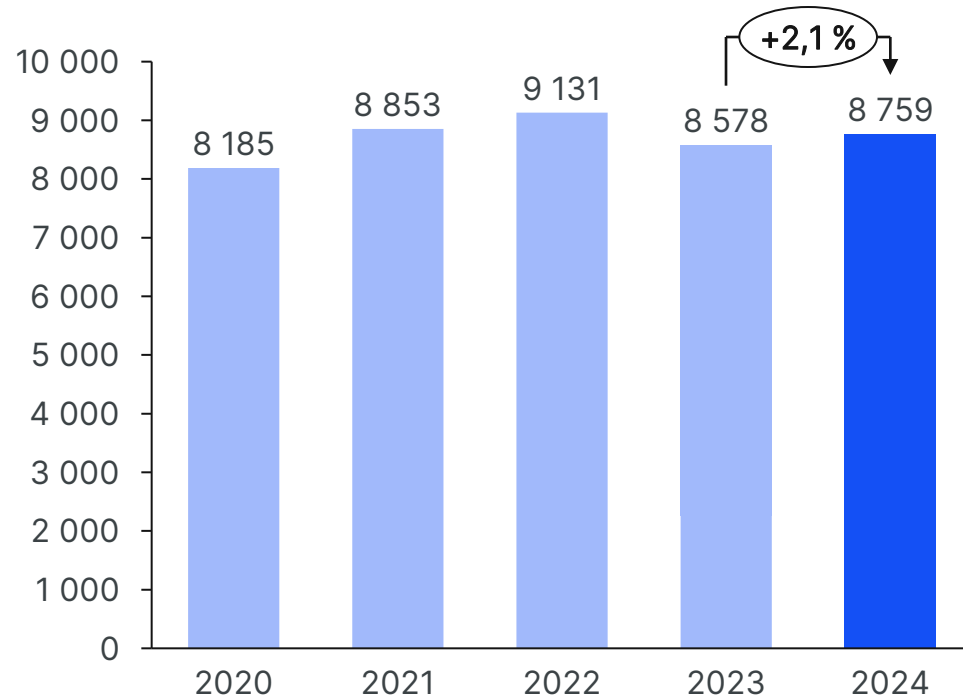
Kiinan alueen liikevaihto, Mrd. e



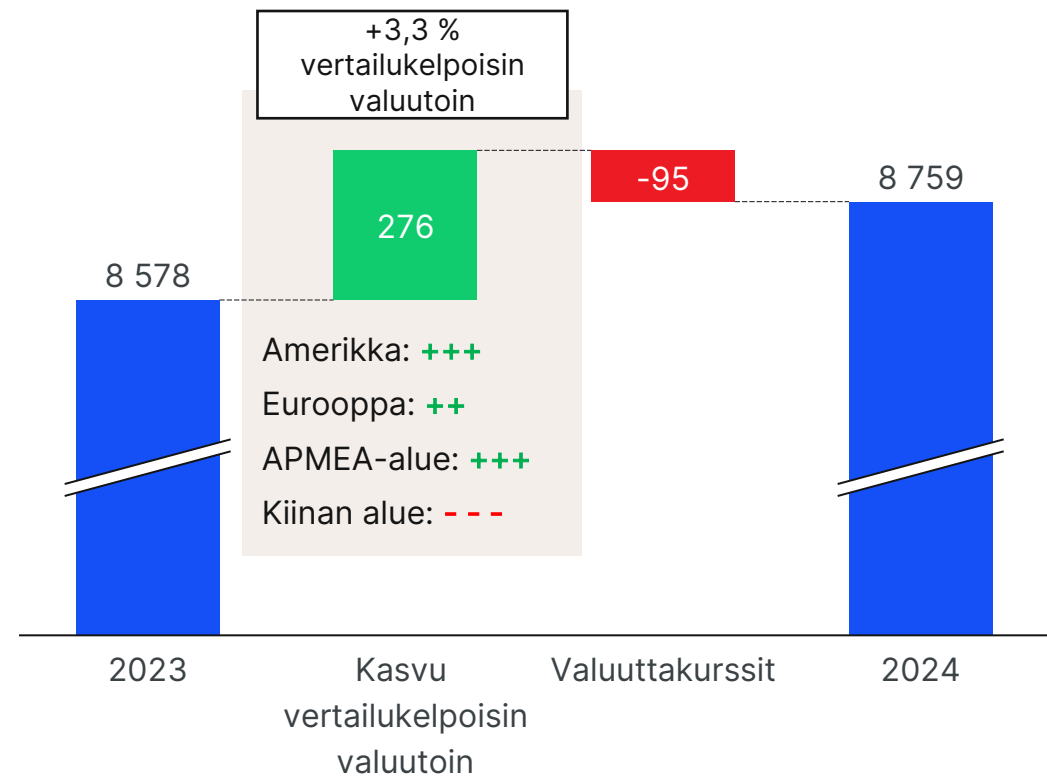
Vahvaa kasvua tilauksissa kolmella neljästä alueesta, Kiinassa uudisrakentamisen ratkaisut jatkuu haastavana

Saadut tilaukset

Me



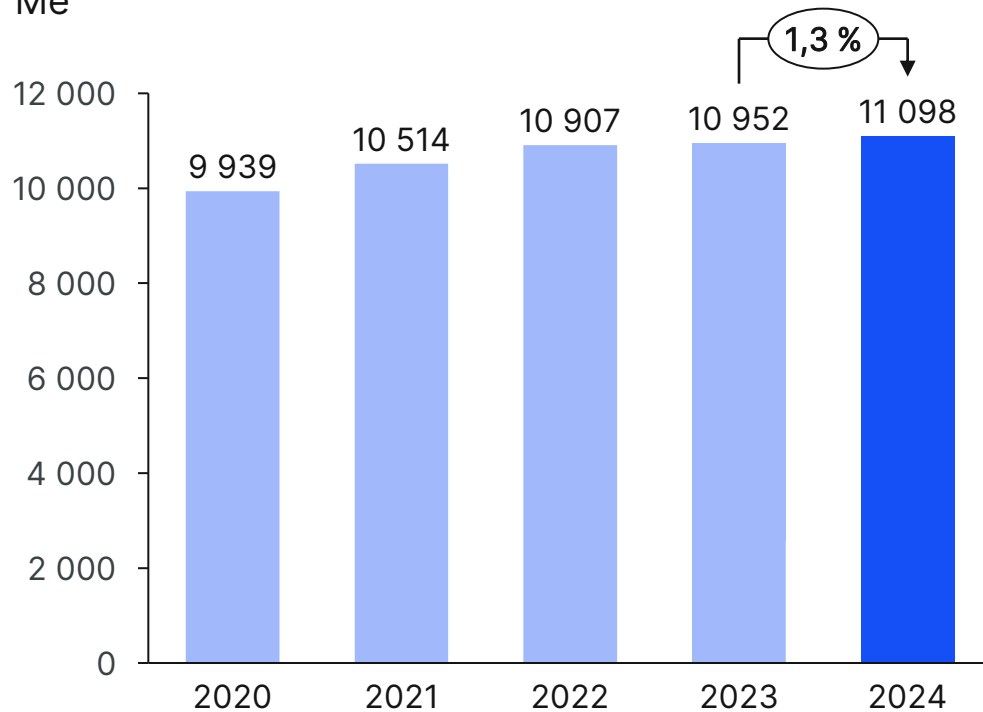
Me



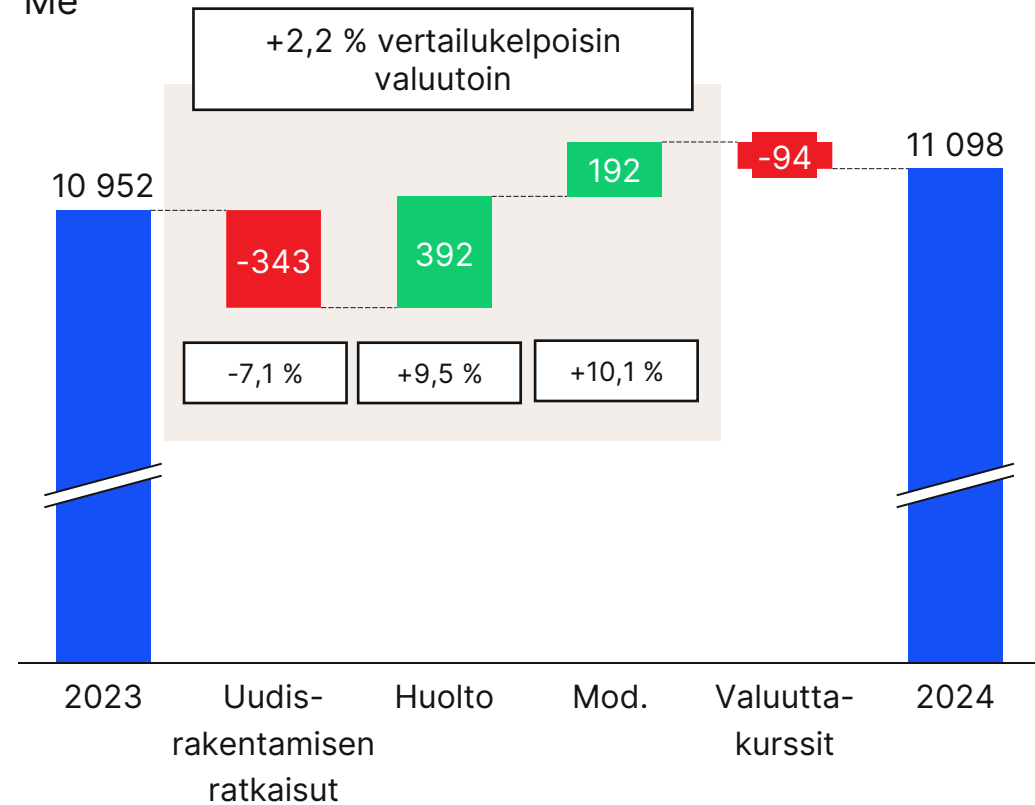
Huolto- ja modernisointiliiketoiminnat ajavat liikevaihdon kasvua

Liikevaihto

Me



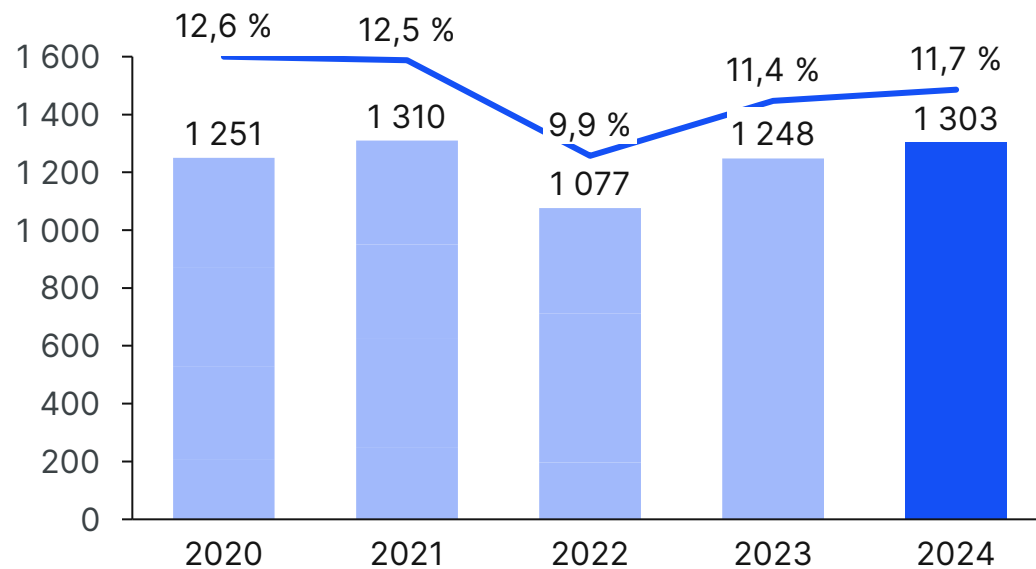
Me



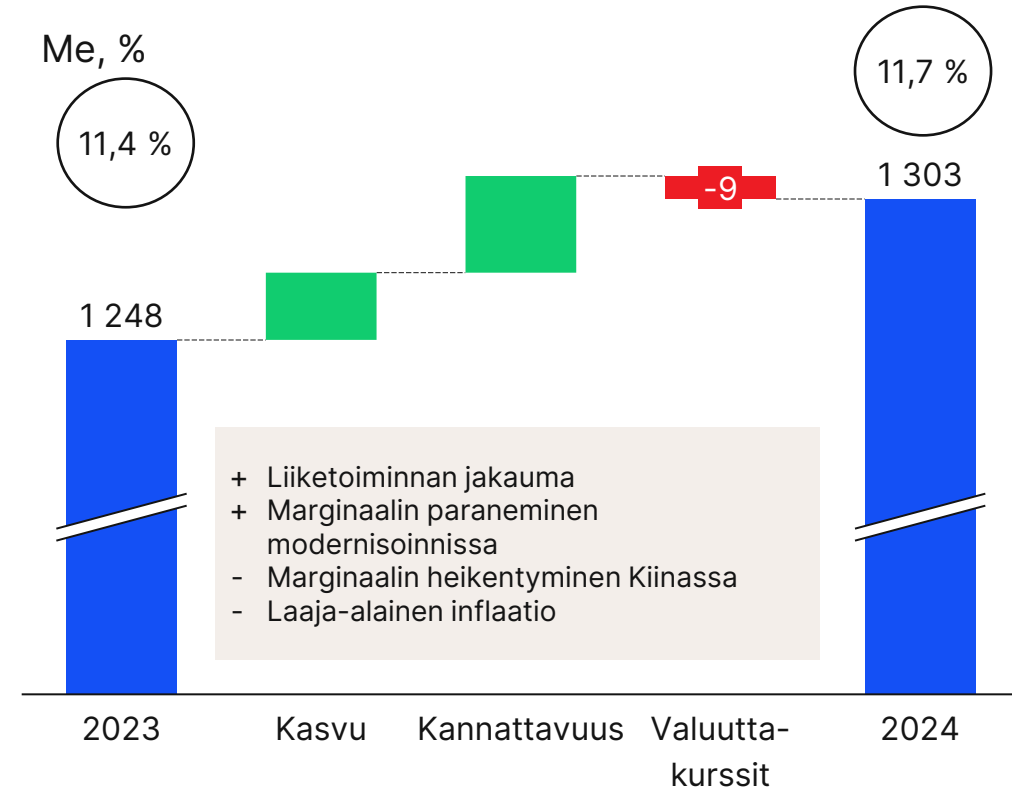
Kahdeksas peräkkäinen vuosineljännes kannattavuuden parannusta

Oikaistu liikevoitto*

Me, %



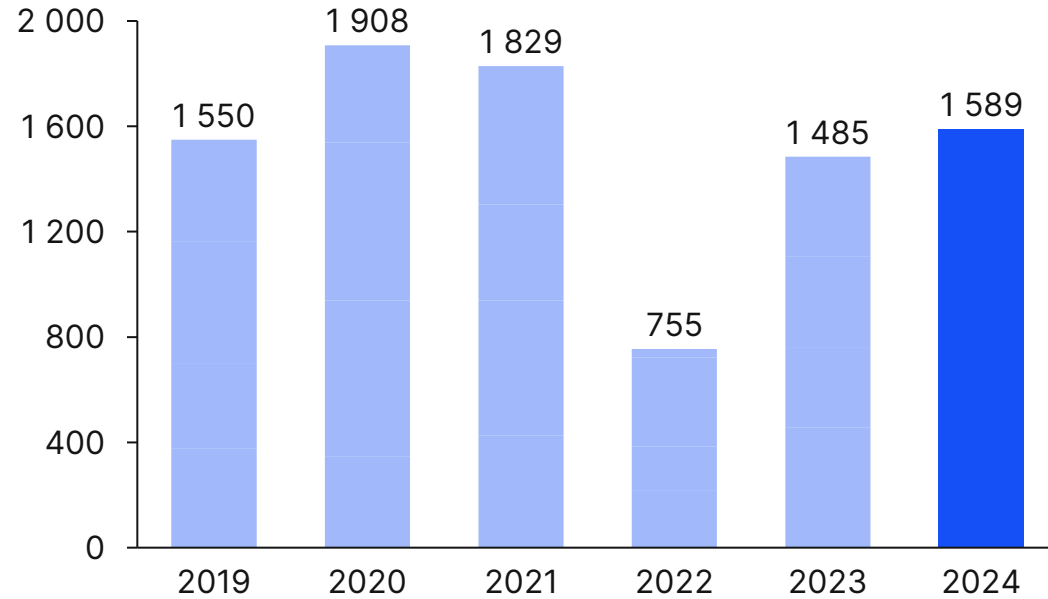
Me, %



* KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 54 miljoonaa euroa sisältäen 36 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja sekä 18 miljoonaa euroa kuluksi kirjattuja kehittymenoja johtuen kehityshankkeiden uudelleensuuntaamisesta KONEen uuden strategian mukaisesti.

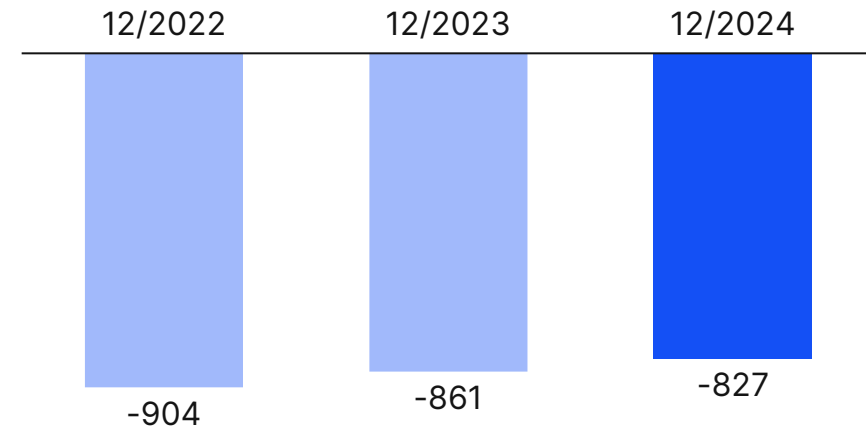
Vankkaa kasvua rahavirrassa

Liiketoiminnan rahavirta*, Me



* Ennen rahoituseriä ja veroja

Nettokäyttöpääoma**, Me



** Sisältäen rahoituserät ja verot

Näkymät ja prioriteetit vuodelle 2025

Markkinanäkymät vuodelle 2025 – mahdollisuuksia kaikilla alueilla

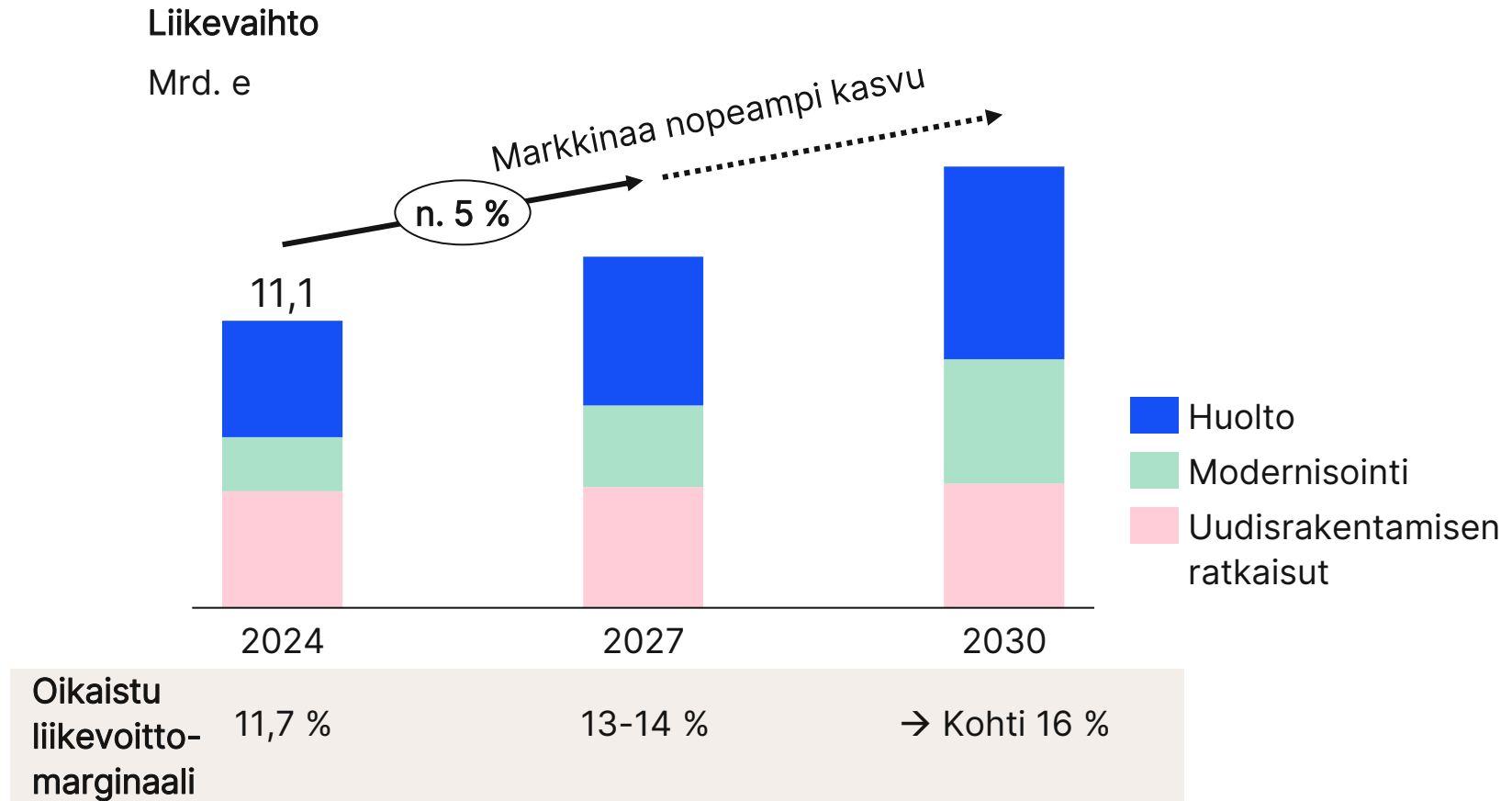


--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5-10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5-10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %). Toimintaympäristön kehitys edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Perustuu KONEen arvioon.

Etenemme kohti keskipitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitamme

Liiketoimintänäkymät vuodelle 2025

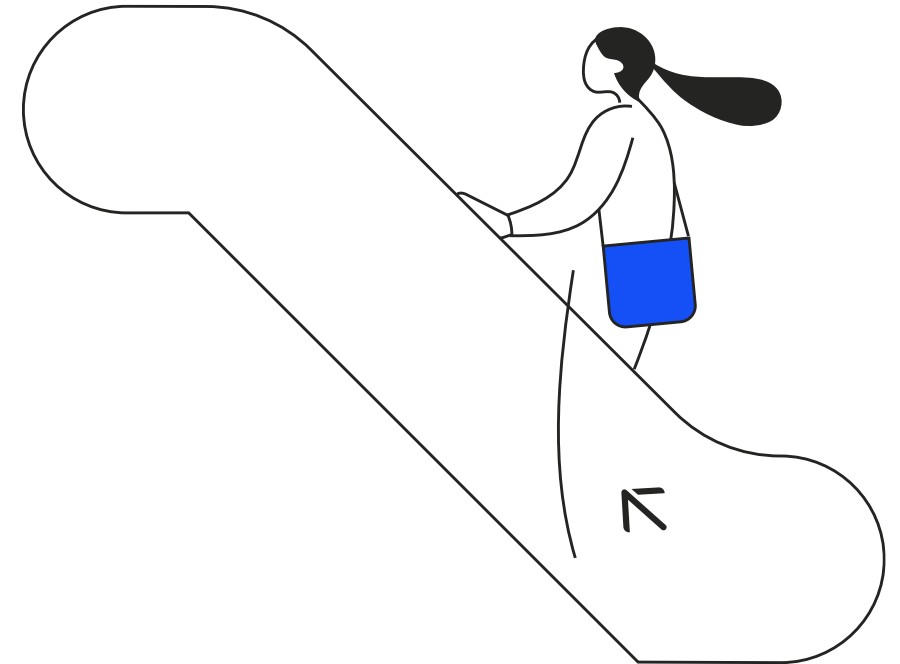
- KONE odottaa liikevaihtonsa kasvavan hieman vertailukelpoisin valuutoin
- Oikaistun liikevoittomarginaalin paranemisen odotetaan jatkuvan



Toteutamme tavoitettamme johtaa toimialaamme

Keskeiset prioriteetit vuodelle 2025

- Asiakaslähtöisten **innovaatioiden** kiihdyttäminen
- Digitaalisen transformaation skaalaus ja kiihdyttäminen **huoltoliiketoiminnassa** ja lähestymistapamme teollistaminen **modernisointiliiketoiminnassa**
- Keskittyminen rahavirtaan, kannattavuuteen ja liiketoimintojen tasapainoon **Kiinassa**
- Myynnin ja operatiivisten toimintojen sekä hankintojen **tehostamisaloitteiden** edistäminen



Yhteenveto

- Vahva kasvu huollossa ja modernisoinnissa osoitus resilienssistä
- Uuden strategian toteutus täydessä vauhdissa
- Suunnitelman mukaista kehitystä kohti keskipitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitamme





KONE